

CONVEGNO DI FORMAZIONE
PER IMPRESE INTELLIGENTI

GESTIRE
il **CAMBIAMENTO**
ORGANIZZATIVO
attraverso il
CONTROLLO
di **GESTIONE**

venerdì

15 GIUGNO

9.30 - 14.30

Villa Sorio
Via Pozzo Roin, 11
GAMBELLARA (VI)

“Come il Controllo di Gestione sviluppa il Business”

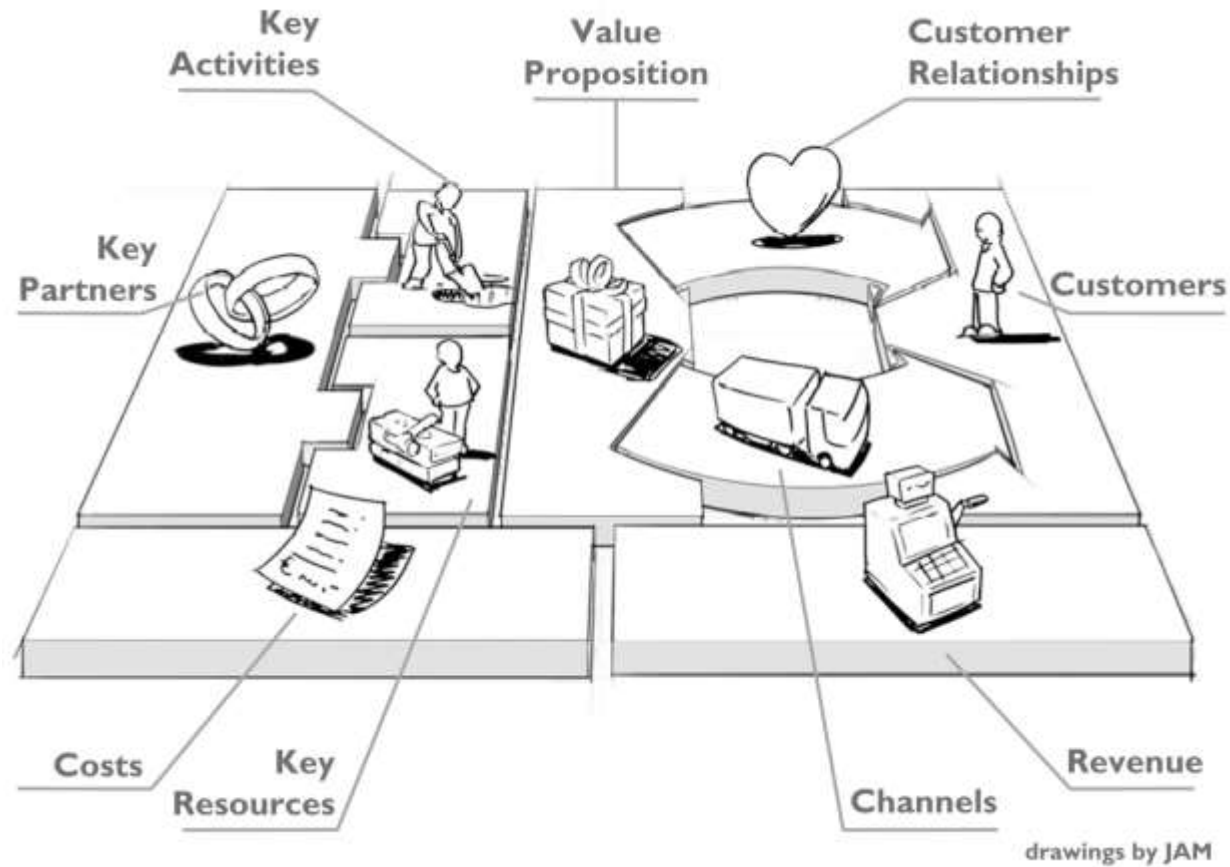
Nicola Conte



Tu...cosa fai??



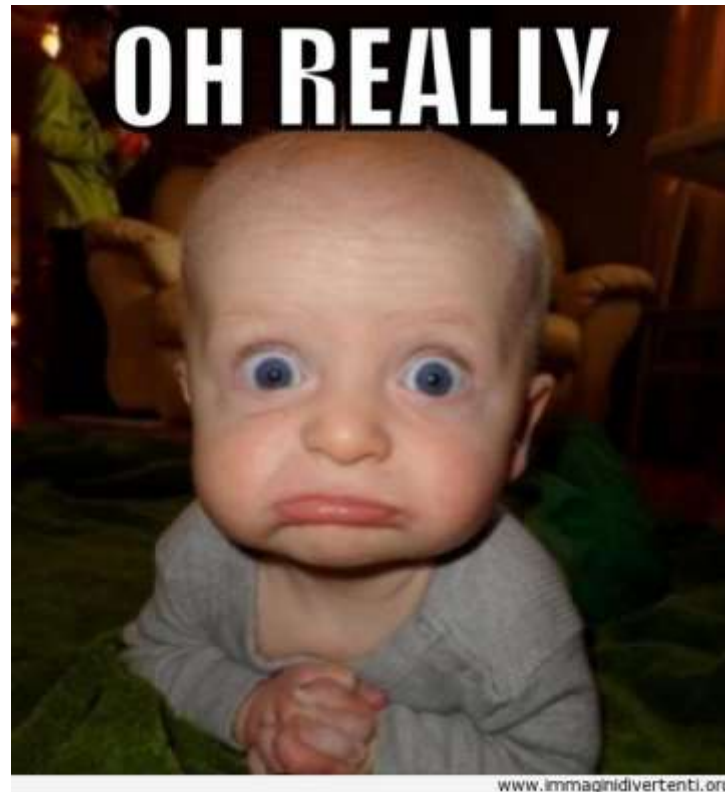
Capire il business



Non è vero!



Ma veramente?

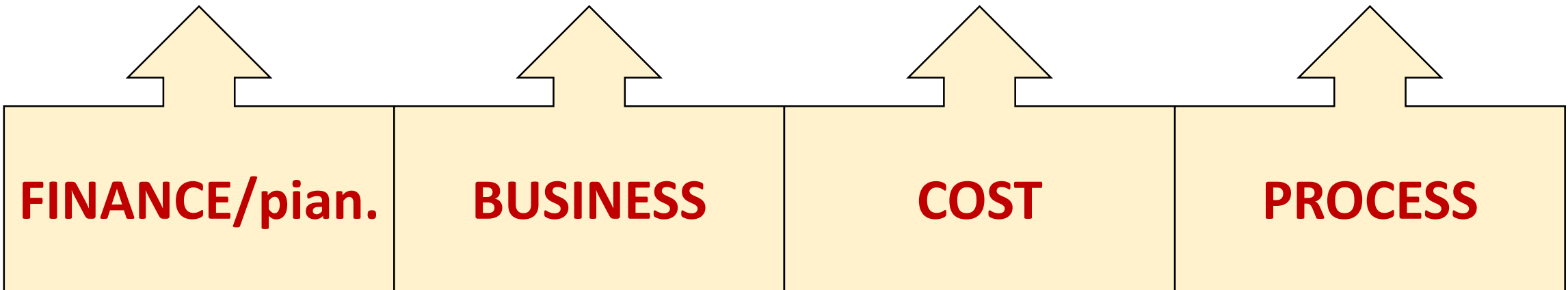


Mi faresti vedere....?



**It started out as a simple analysis,
but piled up to information overload.**

Che tipo di CdG? (1)



Che tipo di CdG? (2)



PROPOSITIVO



INFORMATIVO

Finalità

Programmazione e Controllo

- Il sistema di programmazione e controllo ha lo scopo di permettere alla direzione il raggiungimento degli **obiettivi** nei modi più efficienti ed efficaci, cercando di influenzare i **comportamenti delle persone** rendendoli coerenti agli obiettivi prefissati.
- **Guidare/influenzare** il comportamento del management e formare il clima organizzativo (*responsabilizzare/motivare/valutare/premiare*) coerentemente agli obiettivi aziendali. segue

Finalità

Programmazione e Controllo

- Organizzare per processi;
- Gestire per obiettivi;
- Attenzione ai risultati di gestione;
- Attenzione alla dimensione economica della gestione;
- Razionalizzare, ottimizzare, perseguire l'efficacia, l'efficienza e l'economicità;
- Per la Pubblica amministrazione, "Buon andamento e trasparenza" dell'azione amministrativa.

Controllo strategico

- Verifica costante/periodica della validità delle scelte strategiche (*posizionamento dell'azienda nell'ambiente, mercato, verso gli stockholders*)

Controllo direzionale

- Processo attraverso cui i manager si assicurano che le risorse siano reperite e impiegate efficientemente ed efficacemente per il raggiungimento degli obiettivi d'impresa.

Controllo operativo

- Verifica dell'efficacia, efficienza ed economicità nell'espletamento di attività specifiche e circoscritte.

Controllo di gestione

- **Definizione** (*in teoria aziendale*): sistema organizzato di misurazioni finalizzato alla verifica e alla valutazione del rapporto tra obiettivi programmati e risultati ottenuti. Quindi il controllo di gestione è un processo di analisi e di verifica dei budget.

Il controllo di gestione non è un fatto contabile, ma un processo direzionale il cui scopo ultimo consiste nell'influenzare il comportamento decisionale del management e si estende pertanto su quasi tutti gli aspetti dell'attività di chi governa un'impresa.
segue

Controllo di gestione

- **Definizione** (*nel T.U. EE.LL. - art. 196, co. 2, D.lgs. N. 267/2000*): il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi. *segue*

Controllo di gestione

Si può quindi concludere che il **Controllo di gestione** è un sistema di principi e logiche gestionali, di strumenti, di procedure e di azioni la cui adozione e osservanza deve consentire di conseguire e perseguire, con la massima efficacia, efficienza ed economicità possibile, i propri obiettivi operativi che esplicitano e concretizzano le linee programmatiche dell'Ente.

Qualche numero..

Prima dell'acquisizione:

#DOS: 52

Ricavi: 110 mln

Paia calz. vendute: ca 5 mln

Dipendenti: < 500

Oggi:

#DOS: 240

Ricavi: 400 mln

Paia calz. vendute: + di 13 mln

Dipendenti: >2500

Grazie